

## Zarządzanie ryzykiem w projekcie (kod: PM-ZRP)

### Opis i cel szkolenia

Każde przedsięwzięcie związane jest z ryzykiem. Jego wystąpienie może spowodować przekroczenie parametrów takich jak koszt lub czas realizacji, a w skrajnych przypadkach całkowitą porażkę projektu. Zarządzanie ryzykiem jest uważane za jedno z najważniejszych zadań kierownika projektu i zespołu projektowego.

Warsztat przeznaczony jest dla osób już z pewnym doświadczeniem, lub przygotowujących się do pracy w projektach. Celem szkolenia jest:

- zrozumienie zasad radzenia sobie z ryzykiem w projektach
- poznanie modelowego podejścia oraz doświadczeń praktycznego stosowania narzędzi
- zdobycie umiejętności zastosowania twardych technik identyfikacji, opisu, analizy, oceny, planowania i nadzoru nad ryzykami w projekcie
- uporządkowanie wiedzy na temat modeli, metodyk i technik zarządzania ryzykiem w projekcie

Program bazuje na ideach PMI/PMBOK®, PMI/Practice Standard for Project Risk Management, AXELOS/MoR®, DSDM®/AgilePM®, inspiracjach płynących z modeli dojrzałości organizacji AXELOS/P3M3, AXELOS/P2MM®, PMI/OPM3® oraz doświadczeniach praktycznych trenera.

### Czas trwania

1 dzień

### Program

1. Ryzyko niejedno ma imię
  - podstawowe pojęcia
  - proces zarządzania ryzykiem
  - świadome radzenie sobie z ryzykiem
  - intuicje i mity na temat ryzyka
  - czym różni się ryzyko od braku informacji
  - po co zarządzać ryzykiem?
  - czy ryzykiem da się zarządzać?
  - praktyczny proces zarządzania ryzykiem
2. Kontekst projektu – podejście do ryzyka
  - cele projektu – od nich wszystko zależy
  - zewnętrzne otoczenie biznesowe
  - środowisko wewnętrzne
  - obszary projektu
  - interesariusze
  - budowa wizji biznesowej
  - identyfikacja otoczenia biznesowego – źródła szans i zagrożeń
  - interesariusze w projekcie
  - omówienie technik i praktyk
    - cel projektu – język korzyści
    - SMART
    - PESTLE
    - analiza interesariuszy
    - ankiety ryzyk
3. Identyfikacja
  - poszukiwanie ryzyk – od przyczyny do skutków

### Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

- opis ryzyka
- identyfikacja zagrożeń i szans
  - ryzyka strategiczne i operacyjne
- poszukiwanie relacji i powiązań
  - budowa rejestru ryzyk
- omówienie technik i praktyk
  - mapa ryzyk
  - strukturalny opis ryzyka
  - sygnały ostrzegawcze i wyzwalacze
  - bliskość ryzyka
  - rejestr ryzyk
- 4. Jakościowa ocena ryzyka
  - ocena wpływu ryzyka na cele projektu i zadania operacyjne
    - jedno ryzyko wiele skutków
  - ocena prawdopodobieństwa
    - pułapki i rekomendacje
  - kompleksowa ocena ryzyka w projekcie
  - analiza ryzyk wg wpływu i prawdopodobieństwa wystąpienia
  - wstępna ocena ryzyka projektowego
  - zagrożenia ilościowego podejście do jakościowej oceny ryzyka
  - omówienie technik i praktyk
    - macierz ryzyka
    - skale ocen jakościowych
    - ranking ryzyk
    - tolerancja – czyli apetyt na ryzyko
    - SWOT
    - wzorce opisu
- 5. Ilościowa ocena ryzyka
  - wybór ryzyk do oceny ilościowej
  - ocena finansowych skutków ryzyka
  - ilościowa ocena scenariuszy zagrożeń i szans
  - symulacje i modelowanie
  - pułapki oceny ilościowej
  - ilościowa ocena ryzyk
  - możliwość praktycznego zastosowania ilościowej analizy ryzyk
  - omówienie technik i praktyk
    - oczekiwana wartość pieniężna [expected monetary value EMV]
    - drzewo decyzyjne
    - analiza wrażliwości tornado
    - symulacja Monte Carlo – podstawowe informacje
- 6. Planowanie reakcji na ryzyko
  - reakcje na zagrożenia
  - reakcje na szanse
  - bilansowanie reakcji - primum non nocere
    - ryzyko resztkowe [rezydualne]
    - ryzyko wtórne
  - bufor i rezerwy czasu i budżetu
    - zadania projektowe, role odpowiedzialności
    - budżet ryzyka
  - śledzenie i raportowanie ryzyk
  - czym różni się budżet ryzyka od buforów projektowych
  - planowanie reakcji na wybrane ryzyka
  - omówienie technik i praktyk
    - typowe scenariusze reakcji

**Zapytaj o szczegóły**

tel. 22 63 64 164

akademia@alx.pl

- plan reakcji
- wzorce raportowania

## Przeznaczenie i wymagania

Warsztat przeznaczony dla osób z pewnym doświadczeniem lub przygotowujących się do pracy w projektach.

## Zapytaj o szczegóły

tel. 22 63 64 164  
akademia@alx.pl

## Certyfikaty

Uczestnicy szkolenia otrzymują imienne certyfikaty sygnowane przez ALX.

## Lokalizacje

- Warszawa – ul. Jasna 14/16A
- Zdalnie – zajęcia realizowane poprzez platformę Zoom
- Kraków – ul. św. Filipa 23
- Katowice – ul. Stawowa 10
- Wrocław – ul. Rynek 35
- Gdańsk – ul. Toruńska 12
- Warsaw (English) – Jasna 14/16A
- Online (English) – your home, office or wherever you want
- na życzenie dowolne miejsce w Polsce, lub UE (zajęcia prowadzone w języku angielskim)

## Cena szkolenia

990 PLN netto (VAT 23%)

W cenę szkoleń organizowanych w naszej siedzibie wliczone są:

- autorskie materiały szkoleniowe,
- indywidualne stanowisko komputerowe do pracy podczas zajęć,
- certyfikaty ukończenia szkolenia,
- drobny poczęstunek oraz ciepłe i zimne napoje,
- możliwość jednorazowego kontaktu z instruktorem (instruktorami) po szkoleniu i zadawania pytań dotyczących materiału szkolenia.

Cena szkolenia nie zawiera obiadów. Można je dokupić w cenie 35 zł netto za obiad.